



© Angela Daalman

Die Teilnehmenden eines der Führungskräfte-Trainings

BUND-LÄNDER-PROGRAMM (BLP)

Bundesland – Partnerland
Niedersachsen – Tansania



Titel
Leadership-Entwicklung für das tansanische
Wasserministerium

In Kooperation mit dem GIZ Programm
Wassersicherheit und Klimaresilienz in städtischen
Gebieten in Tansania (ProWaS), PN 21.2284.4

Finanzierung
Beitrag BMZ 68.500 EUR
Beitrag Niedersachsen 45.712 EUR

Laufzeit
01.07.2025 - 30.06.2026

Zuständiges Ministerium
Niedersächsisches Ministerium für Umwelt, Ener-
gie und Klimaschutz

Das Projekt trägt dazu bei, diese Ziele für Nachhaltige Entwick-
lung zu erreichen.



Führungskompetenzen für ein zukunftsfähiges Wassermanagement

Situation vor Ort

Der Wassersektor in Tansania steht vor einer Mehrfachbelastung, ein steigender Bedarf bei be-
grenzten Ressourcen, die von externen Faktoren wie
dem Klimawandel noch verschärft werden. Um diese
Herausforderungen zu bewältigen, stellen geschulte
Führungskräfte einen entscheidenden Hebel dar.
Derzeit sind Entscheidungsprozesse stark hierarchisch
geprägt, wodurch Eigeninitiative und Verantwortung
auf unteren Ebenen gehemmt werden. Strategische
Veränderungen werden oft schleppend oder gar nicht
umgesetzt, da Führungskompetenzen im Change-
Management nicht systematisch entwickelt wurden.

Das Projekt adressiert Führungskräfte des Wasser-
ministeriums und ggf. aus weiteren Wassersektor-
institutionen auf unterschiedlichen Ebenen. Weiterhin
sind weibliche Führungskräfte im tansanischen
Wassersektor stark unterrepräsentiert. Dies ist u.a.
ein Hinweis auf fehlende Fördermechanismen. Vor
diesem Hintergrund soll die Förderung von Frauen in
Führungspositionen aktiv unterstützt werden.

Niedersachsen übernimmt eine zentrale Rolle mit
langjähriger Erfahrung in der Zusammenarbeit mit
Tansania. Das Land pflegt enge bilaterale Beziehungen
zu Tansania und hat über das Bund-Länder-Programm
bereits zwei Projekte zur Führungskräfteentwicklung
im tansanischen Wassersektor erfolgreich umgesetzt.



Die Teilnehmenden des Leadership-Projekts

Kooperation

Auf niedersächsischer Seite wird das Projekt durch das Niedersächsische Umweltministerium begleitet. Das Land bringt praktische Expertise zur inhaltlichen Gestaltung und Vermittlung von Führungs- und Managementkompetenzen ein. Dies beinhaltet Beiträge von niedersächsischen Expert*innen zu Themen wie Wassermanagement, Female Leadership und Presstrainings.

Die Durchführung der Trainings- und Coachingmaßnahmen für die Mitarbeitenden des tansanischen Wasserministeriums erfolgt durch eine spezialisierte Beratungsinstitution, die über ausgewiesene Erfahrung in der Entwicklung und Umsetzung von Führungskräftetrainings im internationalen Kontext verfügt.

Auf tansanischer Seite ist das Ministry of Water der zentrale institutionelle Partner. Es steht für den Wunsch nach einem solchen Projekt, stellt die Verbindung zu weiteren relevanten Behörden und Institutionen her und unterstützt bei der Auswahl der Teilnehmenden sowie bei der organisatorischen Umsetzung der Projektaktivitäten vor Ort.

Was wir tun - und wie

Das Projekt richtet sich an Führungskräfte des Ministry of Water Tansania. Ziel des Projekts ist es, diese in ihrer Führungskompetenz zu stärken und Entscheidungsträger*innen zu erreichen. Diese spielen

eine Schlüsselrolle bei der Gestaltung und Umsetzung sektoraler Strategien und stellen Multiplikatoren für eine moderne Führungskultur dar. Dies erzielt auch eine positive Wirkung für die Mitarbeitenden der geschulten Führungskräfte, da klarere Strukturen und vertrauensvolle Zusammenarbeit auch für sie eine effektive und effiziente Arbeitsatmosphäre fördert.

Die Relevanz eines gezielten, systematisch aufgebauten Programms zur Entwicklung moderner, Ressourcen der Mitarbeitenden stärkenden Führungskompetenzen im tansanischen Wassersektor wurde auch während eines Besuchs des tansanischen Wasserministers in Deutschland gegenüber der GIZ artikuliert.

Das Projekt legt den Fokus auf Praxisnähe, Umsetzbarkeit und Kosteneffizienz. Zum Abschluss sollen die erreichten Ergebnisse zusammengefasst und Empfehlungen für die zukünftige Entwicklung von Führungskräften im Wasserministerium und im Sektor gegeben werden.

Weiterführende Links

- Weitere Informationen zum BLP:
<https://www.giz.de/de/weltweit/132983.html>
<https://bund-laender-programm.de/de>
- GIZ-Vorhaben „Wassersicherheit und Klimaresilienz in städtischen Gebieten in Tansania“
<https://www.giz.de/de/weltweit/136360.html>